

# INNOVAZIONE DIGITALE & MANAGEMENT AGILE

**Roma – 18 gennaio 2018**

*Unindustria*

*Via del Plebiscito, 15 Frosinone*

Il primo incontro di COMTECH ha proposto una lettura sistemica delle potenzialità di innovazione degli scenari produttivi e delle strategie di business trainate dal paradigma Industry 4.0, al fine di orientare i Dirigenti partecipanti verso una valutazione del posizionamento del piano di sviluppo digitale aziendale, in cui sono già coinvolti o potranno essere coinvolti, rispetto agli impatti professionali e alle prospettive di crescita del business che dovranno governare.

L'incontro odierno affronta la crescita di competenze manageriali e l'evoluzione dei modelli di management per coordinare, dirigere e gestire gli impatti dei processi di trasformazione digitale in termini di espansione degli "ecosistemi" produttivi, delle dinamiche di collaborazione interne ed esterne all'azienda, promuovendo la conoscenza di modelli organizzativi emergenti. Si tratta di ripensare le relazioni tra fornitori, produttori e clienti, tra uomo e macchina, tra ambiente interno ed esterno all'azienda per incrementare il flusso produttivo e informativo integrato, automatizzato ed efficiente. L'impegno del manager è orientato a vincere le resistenze al cambiamento presenti nell'ambiente interno ed esterno all'azienda e a promuovere la conoscenza del paradigma Industry 4.0.

**KEY CONCEPT:** comprendere le sfide per il management nella quarta rivoluzione industriale e sviluppare competenze per guidare efficacemente i processi di cambiamento organizzativo e di trasformazione digitale

**KEY TAKEAWAY:** Saper leggere i fattori frenanti l'adozione di modelli emergenti - a livello aziendale - e interpretare i criteri di successo/insuccesso dell'assetto organizzativo; saper applicare tecniche collaborative di analisi e progettazione di nuove soluzioni organizzative incentrate sull'utente e supportate dalle tecnologie dell'industria 4.0.

## DOCENTI

**Maria Elena Nenni:** Docente di Operations & Supply Chain Management, LUISS Business School. Dal 2012 è titolare del corso di Sistemi di Produzione di Beni e Servizi e poi di Project Management nella Produzione Industriale presso dell'Università degli Studi di Napoli Federico II.

**Paolo Spagnoletti:** Professore Associato di Organizzazione Aziendale e Docente di Digital Transformation, LUISS Guido Carli; Direttore dell'Executive Program in IT Governance, LUISS Business School.

Progetto realizzato



SISTEMI  
FORMATIVI  
CONFINDUSTRIA



**Perform**  
UNINDUSTRIA PERFORM



OSA S.r.l.  
ORGANIZZAZIONE SERVIZI AZIENDALI

In collaborazione con



Finanziato da



Fondirigenti  
Innovatori per formazione

## Programma

- 09.30** *Accredito dei partecipanti*
- 10.00** **Apertura dei lavori**  
*SFC - Sistemi Formativi Confindustria – capofila ATI*
- 10.15** **Management agile: comprendere le esigenze delle persone e del business I parte**  
*Maria Elena Nenni - LUISS Business School*
- **Da Industria 4.0 a Impresa 4.0**  
Implicazioni per il cambiamento nel “sistema impresa”, evoluzione del paradigma dall’IoT all’Internet of Everything
  - **Tecnologie abilitanti e fattori organizzativi abilitanti**  
Fattori organizzativi a supporto dell’innovazione e delle nuove tecnologie, coordinare i nuovi centri di competenza interna ed esterna all’azienda
  - **Cambiamento di tecnologie e business: case history**  
Dal paradigma I 4.0 a casi reali di sviluppo tecnologico e digitale del business model e sistemi di management agile
- 11.45** Pausa
- 12.00** **Management agile: comprendere le esigenze delle persone e del business II parte**  
*Maria Elena Nenni - LUISS Business School*
- **L’approccio agile alla trasformazione digitale**  
Impiego di piattaforme tecnologiche, il rapporto con gli stakeholders, paradigma DevOps, sicurezza.
  - **Skills e competenze per la trasformazione digitale**  
Le competenze emergenti del manager e il ruolo del dirigente
- 13.30** Light lunch
- 14.30** **La trasformazione digitale di un prodotto in servizio**  
*Paolo Spagnoletti - LUISS Business School*
- 15.00** **Design challenge: maintenance 4.0**  
*Paolo Spagnoletti - LUISS Business School*  
L’intervento sarà strutturato come un workshop di **design thinking** in cui i partecipanti lavoreranno in gruppo a una design challenge collegata agli argomenti trattati nelle sessioni precedenti.
- 17.30** **Sintesi delle evidenze e delle emerging skills del Dirigente**
- 18.00** *Chiusura dei lavori*